

平成24年度経営改善に向けた主な取組みについて

I 医療の質の向上の取組み

1 医師・臨床研修医の確保と資質向上支援

(1) 医師の人材確保のための方策

- ① 関連大学附属病院医局に対する医師派遣要請の継続的な実施
- ② 医師への助成制度 32,300千円
 - ・ 学会出張旅費、参加負担金の助成、住宅の家賃助成（基準限度額1ヶ月4万円）
- ③ 救急勤務医・産科医確保のため、特殊勤務手当の支給

(2) 臨床研修医の確保

魅力ある研修プログラムの検討・充実に努め、将来、本院での勤務につながる研修医の確保

- ① 医学生向けの病院説明会（レジナビ）に参加 500千円
〔東京会場（7月中）、富山会場（3月）、金沢会場（3月）〕
- ② 本院における医学生の実習（4～6月）や見学会の受け入れ（随時）
夏季セミナー病院実習交流会へ参加（8月）
- ③ 研修指導医の資質向上
- ④ 臨床研修に関するホームページの充実

2 看護師及び医療技術者等の育成

(1) 新人看護職員研修事業

(2) 看護師育成事業 5,600千円

① 認定看護師の育成

- ・ 認定看護師教育課程 2名受講＜摂食嚥下障害、手術看護＞予定
- ・ NH24認定看護師 1名資格取得＜がん放射線療法看護師＞予定

※ 現在の認定看護師数

5名＜がん化学療法看護、緩和ケア、皮膚排泄ケア、感染管理、乳がん看護＞

② 認定看護管理者の育成

③ 認定看護師の資格更新に係る負担金への支援

(3) 薬剤師、検査技師等医療技術者育成事業 1,600千円

① 栄養サポートチームのスタッフの育成

② 感染制御専門薬剤師の育成

※ 医師、感染管理認定看護師、薬剤師、検査技師等と感染制御チームを構成し、抗生物質の適正使用等、院内感染制御に努める。

③ N妊婦・授乳婦薬物療法認定薬剤師の取得

④ 医学物理士の取得

⑤ 各種指定病院として必須な資格（NST、感染管理等）の維持、資質向上、取得のための研修会参加等の支援

(4) その他

① 災害拠点病院としての機能充実

N災害医療チーム（DMAT）出動体制整備 13,400千円

- ・ DMAT出動関連備品（車両、AED等）整備（13,000千円）
- ・ DMAT隊員（2チーム目）育成事業（400千円）

3 地域がん診療連携拠点病院としての機能強化

地域がん診療連携拠点病院として、更に「女性のがん・放射線治療」を特色としたがん診療の機能強化を図る。

(1) 5大がん（乳腺・大腸・胃・肝・肺）地域連携クリニカルパス運用及び連携医療機関の拡大

- (2)緩和ケア研修会の開催（7月1日、8日）
- (3)がんに関する情報発信の強化(HP等広報の充実)
- (4)「北陸がんプロフェッショナル養成プログラム」への積極的な参加（TV会議への参加）
- (5)ジャパンマンモグラフィーサンデー（J.M.S）への参加（10月第3日曜日に乳がん検診の実施）
- (6)高岡市乳がん検診事業への参加
- (7)がん相談支援の充実

II 経営改善の取組み

1 診療報酬加算取得に向けた取組み

平成24年度診療報酬改定の重点課題に基づく院内体制を整備し、新規及び改定診療報酬加算項目の取得を図る。

- (1)救急の急性期医療の適切な提供と地域連携受入の推進を図ると共に病院勤務医の負担軽減の取組みを図る。
 - ①N夜間休日救急搬送医学管理料
 - ②N医師事務作業補助体制加算（40対1）
- (2)円滑な地域移行を図るとともに、地域の医療機関との連携体制を強化し効率的な医療を実現する。
 - ①N退院調整加算1
 - ②N地域連携計画加算
- (3)職員の資格を生かしたチーム医療の取組みによる医療の質の向上を図る
 - ①N感染防止対策加算1
 - ②N感染防止対策地域連携加算
 - ③N患者サポート体制充実加算
 - ④N病棟薬剤業務実施加算
 - ⑤N栄養サポートチーム加算
- (4)がん診療連携拠点病院としてがん患者に関する診療の充実と医療機関との連携強化を図る。
 - ①Nがん治療連携管理料
 - ②N外来緩和ケア管理料

2 地域連携の取組み

地域医療機関との連携を強化し、紹介率・逆紹介率の向上を図る。地域医療支援病院を目指し、数値目標を設定し、取組みを進める。

平成24年度目標 紹介率45% 逆紹介率26%（H23年度 31.9 25.1）

- (1)医師等による 開業医、福祉施設への訪問
- (2)各医療機関、介護老人保健施設や居宅介護支援事業所などの各施設等との情報交換会開催（年4回開催：7月、11月、3月、9月（予定））
- (3)地域連携クリニカルパスの推進を図るための研修会の開催（糖尿病、急性心筋梗塞、大腿骨頸部骨折、脳卒中、5大がん）
- (4)「高岡医療圏地域れんけいネット」を活用した地域医療連携の拡充 6,000千円（H24年2月末： 19医療機関が加入）
- (5)N戦略的な広報活動の充実
 - ・情報紙やホームページ等の抜本的な見直し

3 医療機器等の整備・充実

- (1)医療機器の計画的な更新（計画総額1,200,000千円）（期間：平成21年度から5ヵ年）
 - 病院改築時等に購入した高度医療機器の計画的更新
 - ・24年度更新（5件） 100,000千円
 - マグナス手術台システム、脳外科手術用顕微鏡、多用途筋機能評価訓練装置など

(2) 空調・電気・機械設備の計画的な修繕

病院改築時に設置した空調・電気・機械設備機器の計画的修繕（平成23年度から実施）

・24年度修繕予定（15箇所） 47,700千円

冷却塔、制御装置、排気ファン取替えなど

4 費用節減の取組み

(1) 医薬材料費の効率的な運用

①全国自治体病院共済会のベンチマーク分析を活用し、更なる価格交渉を行い薬品費等の削減を図る。

②ジェネリック医薬品の採用促進による費用の抑制 採用比率（H22：11.30%）

(2) 環境対策

・電球のLED化の実施（駐車場外周等）7,000千円（H23：600千円 トイレ等）

（H23：2,500千円 蒸気ハルマ周り保温化）

(3) 燃料費、光熱水費の節減

・熱源としている重油・ガスの燃料単価動向を見極めた効率的な運用

平成24年度診療報酬改定に伴う取組み

1 診療報酬加算項目取得に向けての主な検討項目

(1) 救急医療加算項目

| | |
|-----------------|------------------------------|
| ①救急医療管理加算 | (乳幼児) 200点→400点 (小児) 200点 |
| ②救急搬送患者地域連携紹介加算 | 500点 → 1,000点 |
| 救急搬送患者地域連携受入加算 | 1,000点→ 2,000点 |
| ③N夜間休日救急搬送医学管理料 | 200点 |

(2) 地域の医療機関との連携体制に向けての加算項目

| | |
|------------|-------------------------------|
| ①退院調整加算 1 | 140点→(14日以内)340点 (30日以内) 150点 |
| 退院調整加算 2 | 140点→(30日以内)800点 (90日以内) 600点 |
| ②N地域連携計画加算 | 300点 |

(3) がん診療連携拠点病院としての加算項目

| | |
|----------------|--|
| ①Nがん治療連携管理料 | 500点 |
| ②N外来緩和ケア管理料 | 300点 |
| ③がん治療連携計画策定料 2 | (計画変更時) 300点 |
| ④外来化学療法加算 1 | (15歳以上) 550点→580点 (15歳未満) 750点→780点 |
| ⑤N外来放射線照射診療料 | 280点 |

(4) 診療報酬加算の新設及び診療報酬単価が引き上げ評価の加算

| | |
|----------------|--------------------------------------|
| ①N院内トリアージ 実施料 | 100点 |
| ②N糖尿病透析予防指導管理料 | 350点 |
| ③早期リハビリテーション加算 | 45点→ (14日以内) 75点 (15日～30日以内) 30点 |
| ④後発医薬品使用体制加算 | (3割以上) 30点→ (3割以上) 35点 (2割以上) 28点 |

| | |
|------------------|----------------------|
| ⑤N処方せん料 | 2点 |
| ⑥CT撮影 | CT (16列以上) 900点→950点 |
| ⑦透析液水質確保加算 2 | 10点→20点 |
| ⑧N外来診療料 | 34点 |
| ⑨栄養サポートチーム加算 | 200点 |
| ⑩総合評価加算 | 50点→100点 |
| ⑪ハイリスク妊産婦共同管理料 I | 500点→800点 |
| ハイリスク妊娠管理加算 | 1,000点→1,200点 |
| ハイリスク分娩管理加算 | 3,000点→3,200点 |

2 DPC/PDPS機能評価係数項目の取得

| | |
|-----------------------|----------------------------|
| ①医師事務作業補助体制加算 40対1 | (50対1)0.0084→(40対1) 0.0103 |
| ②N病棟薬剤業務実施加算 | 0.0067 |
| ③N感染防止対策加算 1 | 0.0032→0.0125 |
| N感染防止対策地域連携加算 | 0.0031 |
| ④N患者サポート体制充実加算 | 0.0022 |
| ⑤Nデータ提出加算 | 0.0034 |