

平成24年度経営改善に向けた主な取組みについて

I 医療の質の向上の取組み

1 医師・臨床研修医の確保と資質向上支援

(1) 医師の人材確保のための方策

- ① 関連大学附属病院医局に対する医師派遣要請の継続的な実施
- ② 医師への助成制度
- ③ 救急勤務医・産科医確保のため、特殊勤務手当の支給
- ④ 医療業務手当の運用の見直し

(2) 臨床研修医の確保

- ① 医学生向けの病院説明会（レジナビ）に参加
- ② 本院における医学生の実習（4～6月）や見学会の受け入れ（随時）
- ③ 研修指導医の資質向上
- ④ 臨床研修医制度に関するホームページの充実

2 看護師及び医療技術者等の育成

(1) 新人看護職員研修事業

(2) 看護師育成事業

- ① 認定看護師の育成
- ② 認定看護管理者の育成
- ③ 認定看護師の資格更新に係る負担金への支援

(3) 薬剤師、検査技師等医療技術者育成事業

- ① 感染制御専門薬剤師の育成
- ② 妊婦・授乳婦薬物療法認定薬剤師の取得
- ③ 栄養サポートチームのスタッフの育成
- ④ 各種指定病院として必須な資格（NST、感染管理等）の維持、資質向上、取得のための研修会参加等の支援

(4) その他

① 災害拠点病院としての機能充実

災害医療チーム（DMAT）出動体制整備

- ・ DMAT 出動関連備品（車両、活動着等）整備
- ・ DMAT 隊員（2チーム目）育成事業

3 地域がん診療連携拠点病院としての機能強化

- (1) 5 大がん（乳腺・大腸・胃・肝・肺）地域連携クリニカルパス運用及び連携医療機関の拡大
- (2) 緩和ケア研修会の開催（7 月 1 日、8 日）
- (3) がんに関する情報発信の強化（HP 等広報の充実）
- (4) 「北陸がんプロフェッショナル養成プログラム」への積極的な参加（TV 会議への参加）
- (5) ジャパンマンモグラフィーサウンデー（J. M. S）への参加（10 月第 3 日曜日に乳がん検診の実施）
- (6) 高岡市乳がん検診事業への参加
- (7) がん相談支援の充実
- (8) がん看護事例検討会の参加

II 経営改善の取組み

1 診療報酬加算取得に向けた取組み

- (1) 平成 24 年度診療報酬改定で新設された施設基準で届け出たもの

1	患者サポート体制充実加算	11	がん治療連携管理料
2	褥瘡ハイリスク患者ケア加算	12	冠動脈 CT 撮影加算
3	救急搬送患者地域連携紹介加算	13	輸血管理料 II
4	救急搬送患者地域連携受入加算	14	病理診断管理加算 1
5	精神科救急搬送患者地域連携受入加算	15	歯科治療総合医療管理料
6	データ提出加算 2	16	広範囲顎骨支持型装置埋入手術
7	外来緩和ケア管理料	17	退院調整加算 1
8	糖尿病透析予防指導管理料	18	感染防止対策加算 1
9	院内トリアージ実施料	19	感染防止対策地域連携加算
10	夜間休日救急搬送医学管理料		

- (2) 新たな取得に向けて取組んでいるもの

①総合入院体制加算

- ・院内システムの見直しの検討・実施（7 月～）

退院患者に占める診療情報提供料算定患者及び治癒患者の割合

	(単位: 人 %)					目標
	4月	5月	6月	7月	8月	
a退院患者数	531	579	584	608	584	600
b診療情報提供	69	64	80	99	133	180
c治癒	42	47	48	38	46	60
その他	420	468	456	471	405	360
A((b+c)/a)	20.9	19.2	21.9	22.5	<u>30.7</u>	40

(3) 加算件数増に向けて取組んでいるもの

①救急医療管理加算

算定件数		(単位:件 %)				
	4月	5月	6月	7月	8月	
算定件数	637	653	733	905	1070	
4月比		102.5	115.1	142.1	168.0	

(4) 将来の取得に向けて検討を進めているもの

- ①医師事務作業補助体制加算(40対1) ※配置人数 12人⇒15人(3人増)
 ②病棟薬剤業務実施加算 ※配置人数 13人⇒18人(5人増)
 ③栄養管理サポート加算 ※管理栄養士(1人増)⇒専従

参考 病床100床当たり職員数(部門別)・・・別紙1

2 地域連携の取組み

地域医療機関との連携を強化し、紹介率・逆紹介率の向上を図る。地域医療支援病院を目指し、数値目標を設定し、取組みを進める。

(単位:%)						H24	最終目標	
	4月	5月	6月	7月	8月	目標	(どちらか選択)	
紹介率	31.9	28.9	27.5	30.3	27.0	45.0	60.0	40.0
逆紹介率	28.2	23.7	21.3	26.1	27.6	26.0	30.0	60.0

- (1) 医師等による 開業医、福祉施設への訪問
 (2) 各医療機関、介護老人保健施設や居宅介護支援事業所などの各施設等との情報交換会開催
 (3) 地域連携クリニカルパスの推進を図るための研修会の開催
 (4) 「高岡医療圏地域れんけいネット」を活用した地域医療連携の拡充
 (新システム更新に向けた市内公的病院等との準備作業)
 (5) 戦略的な広報活動の充実
 ①認定看護師リーフレットの発行(4月発行)やホームページ等の抜本的な見直し(9月末完了)
 ②外来医師の変更のお知らせの発送(4月上旬)
 ③地域医療部だよりの前倒し発行(5月)489部(開業医417 施設47 公的機関25)
 ④本院の診療内容の特徴(強み)の紹介
 ⑤開業医訪問(7月末～9月末)・・・④を踏まえて
 ⑥医療連携懇話会の開催(10月11日:商工ビル)
 ⑦「地域医療部だより」の名称を「高岡市民病院だより」へ変更 (次号からの予定)

3 医療機器等の整備・充実

- (1) 医療機器の計画的な更新(計画総額1,200,000千円)(期間:平成21年度から5ヵ年)
 病院改築時等に購入した高度医療機器の計画的更新
 (2) 空調・電気・機械設備の計画的な修繕

4 費用節減の取組み

(1) 医薬材料費の効率的な運用

- ① 全国自治体病院共済会のベンチマーク分析を活用し、更なる価格交渉を行い薬品費等の削減を図る。
- ② ジェネリック医薬品の採用促進による費用の抑制

	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	H23年度	H24年8月
a後発品数	114	118	154	159	186	<u>195</u>
b採用数	1440	1405	1393	1403	1414	1404
数量比a/b%	7.9	8.4	11.1	11.3	13.2	<u>13.89</u>
金額比	6.3	6.3	9.1	10.2	<u>11.3</u>	

中期経営計画目標(H25年度まで)

採用数**150品目**以上、数量比**20%**以上、金額比**10%**以上

(2) 環境対策

- ・電球のLED化の実施（駐車場外周等：9/6～10/31）

(3) 燃料費、光熱水費の節減

- ・熱源としている重油・ガスの燃料単価動向を見極めた効率的な運用